

YWCA MONDIALE CADRE STRATÉGIQUE 2012-2015



YWCA Mondiale

Vision

La vision de la YWCA Mondiale est celle d'un monde sans exclusion aucune, dans lequel la justice, la paix, la santé, la dignité humaine, la liberté et la préservation de l'environnement sont promues et soutenues durablement grâce au leadership des femmes.

Objectif

Le but de la YWCA Mondiale est de développer le leadership et le pouvoir collectif des femmes et des jeunes filles du monde entier et ce afin de garantir la justice, la paix, la santé, la dignité humaine, la liberté et un environnement durable pour tous les peuples. (Statuts de la YWCA Mondiale, Art. 4)

Valeurs directrices

Les valeurs et principes fondamentaux suivants, inspirés du préambule des Statuts de la YWCA Mondiale, guident le travail des YWCA dans le monde vers une vision et un but communs:

- Placer l'autonomisation des femmes, des jeunes femmes et des filles au centre de notre travail
- Honorer notre fondement chrétien et intégrer les femmes de toutes religions et toutes origines
- Respecter la diversité et soutenir les principes des droits humains tels que la participation, la non-discrimination et la responsabilité
- Donner l'exemple d'un leadership partagé et intergénérationnel
- Promouvoir le bénévolat et des partenariats respectueux et efficaces
- Agir avec intégrité et assurer une bonne gouvernance et une responsabilité à tous les niveaux
- Valoriser l'histoire et le travail actuel du mouvement de la YWCA dans la diversité des contextes et des régions

Priorités programmatiques

Les priorités programmatiques orientent les efforts collectifs du mouvement de la YWCA afin d'atteindre son objectif de développer le leadership et le pouvoir collectif des femmes, des jeunes femmes et des filles. Elles se basent sur un engagement global à construire un mouvement fort à tous les niveaux, avec la capacité de faire avancer ses priorités et donner l'exemple d'une bonne gouvernance dans ses activités. Le travail de la YWCA Mondiale réalisé avec les associations membres et les partenaires au cours des quatre dernières années, mais aussi les réalités mondiales des femmes, des jeunes femmes et des filles,

ont permis de déterminer les priorités programmatiques. Alors que les YWCA continuent de répondre aux réalités locales et nationales, au niveau mondial la priorité sera donnée aux thèmes suivants au cours des quatre prochaines années:

- Le leadership des jeunes femmes
- Les droits et la santé sexuels et reproductifs et le VIH
- La violence à l'égard des femmes

Stratégies principales

Les stratégies principales déterminant la manière dont le mouvement de la YWCA mettra en place le cadre stratégique 2012-2015 et œuvrera pour atteindre l'impact et les objectifs souhaités sont les suivantes:

- Développement des compétences et partage des connaissances à l'intérieur et à l'extérieur du mouvement
- Leadership transformateur et défense et promotion des droits au niveau local, national, régional et international
- Procurer des ressources et des opportunités favorisant l'autonomisation des femmes, des jeunes femmes et des filles par le biais du fonds Pouvoir de Changer
- Partenariats et travail en réseau entre les YWCA et autres organisations et réseau
- Partage d'informations, de communications et de documentation sur les résultats, les meilleures pratiques et les leçons apprises
- Bonne gouvernance guidée par les Normes de Bonne Gestion et de Responsabilité
- Etroite collaboration entre le personnel et les bénévoles afin d'atteindre les objectifs communs
- Services et programmes ancrés dans les communautés et facteurs d'autonomisation pour les femmes, les jeunes femmes et les filles
- Utilisation efficace des technologies de l'information et de la communication pour faire avancer les programmes



**DÉCLARATION
D'IMPACT**

Nous, femmes, jeunes femmes et filles, dans notre diversité, revendiquons avec succès nos droits en tant que leaders, décideuses et actrices du changement et ce afin de répondre aux problèmes touchant notre vie et nos communautés.

LEADERSHIP INTERGÉNÉRATIONNEL DES FEMMES

1
OBJECTIF

Les femmes, les jeunes femmes et les filles exercent un leadership dans leur vie et leurs communautés et agissent pour leurs droits.

Résultats souhaités:

1. Les femmes exercent un leadership porteur de changement, partagé et intergénérationnel en œuvrant pour le respect des droits des femmes
2. Un ensemble majoritaire de jeunes femmes agissent, émancipées, mobilisées et engagées, dans des actions stratégiques à tous les niveaux
3. L'engagement statutaire de la YWCA Mondiale est garanti avec au moins 25 % de jeunes femmes occupant des postes à responsabilité à tous les niveaux de la YWCA.

Actions principales

Rôle du mouvement:

- **Mobiliser** les femmes, en particulier les jeunes femmes, en tant qu'avocates, porte-paroles et leaders sur les thèmes prioritaires que sont les droits et la santé sexuels et reproductifs, le VIH et la violence à l'égard des femmes.
- **Promouvoir** des espaces sûrs facteurs d'intégration et d'émancipation pour les jeunes femmes et les filles
- **Influencer** les lois, les politiques et les institutions en matière de représentation des femmes dans les instances de prise de décisions à tous les niveaux
- **Assurer** une représentation des jeunes femmes d'au moins 25% dans les initiatives de la YWCA et les structures décisionnelles.

Rôle de la YWCA Mondiale:

- **Développer** et mettre en place un programme sur le leadership des jeunes femmes pour les quatre années à venir.
- **Développer** et adapter des outils et des modèles de leadership permettant d'affirmer les compétences et l'expérience des femmes de tout âge et donner des occasions de représenter le mouvement lors de manifestations internationales et d'activités de plaidoyer (y compris l'encadrement, les stages, ainsi que les colloques et les formations intergénérationnels)
- **Promouvoir** un modèle mondial d'espaces sûrs facteurs d'intégration et d'émancipation pour les femmes, les jeunes femmes et les filles
- **Superviser et fournir les ressources** nécessaires pour assurer un minimum de 25% de représentation des jeunes femmes dans les initiatives de la YWCA et dans les structures décisionnelles à tous les niveaux.

DROITS DES FEMMES

2
OBJECTIF

Les droits sociaux, économiques, culturels, civils et politiques des femmes, des jeunes femmes et des filles sont promus et protégés par le biais d'actions de plaidoyer, des programmes et des services.

Résultats souhaités:

1. Les droits et la santé sexuels et reproductifs des femmes et des jeunes femmes sont promus et protégés dans le contexte du VIH et SIDA.
2. Les femmes, dans leur diversité, ont accès à des programmes et services fondés sur les droits, qui abordent de manière intégrale les problèmes liés aux droits et santé sexuels et reproductifs, au VIH et à la violence envers les femmes.
3. Les femmes, les jeunes femmes et les filles promeuvent la paix, la justice et la vie sans violence dans les sphères publiques et privées.
4. Les femmes affectées par la violence et les femmes séropositives sont soutenues et intégrées de manière pertinente et leurs droits sont protégés.
5. Les YWCA agissent pour la justice sociale, économique et environnementale.

Actions principales

Rôle du mouvement:

- **Pouvoir et plaider** pour des interventions, des programmes et des services efficaces répondant à la violence envers les femmes, au VIH et à la promotion des droits et de la santé sexuels et reproductifs.
- **Veiller** à ce que les YWCA soient des espaces sûrs facteurs d'intégration et d'émancipation pour les femmes, dans leur diversité¹, en particulier pour les femmes affectées par la violence ainsi que celles vivant avec le VIH.
- **Influencer** les institutions et les politiques au niveau mondial, régional et national sur les thèmes prioritaires, en partenariat avec d'autres organisations
- **Aborder** la question de l'avancement des droits des femmes, des jeunes femmes et des filles avec les institutions religieuses nationales et locales et mettre au défi les pratiques et normes religieuses et culturelles néfastes

Rôle de la YWCA Mondiale:

- **Approfondir** l'analyse des liens entre les droits des femmes, la violence envers les femmes, les droits et la santé sexuels et reproductifs et le VIH pour garantir l'efficacité des interventions, des programmes et des services.
- **Plaider** pour la mise en œuvre des principaux engagements mondiaux² sur les droits des femmes, des jeunes femmes et des filles par le biais des mécanismes de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (CEDEF), de la Commission de la condition de la femme (CSW), du Conseil des droits de l'homme et de la Conférence internationale sur la population et le développement, engageant ainsi le mouvement et ses partenaires dans ces processus
- **Lancer** une campagne mondiale pour la défense et la promotion des droits des femmes et soutenir les actions de plaidoyer des autres organisations sur les thèmes prioritaires.
- **Aborder** la question de l'avancement des droits des femmes avec les institutions religieuses internationales et régionales et mettre au défi les pratiques et normes religieuses et culturelles néfastes

DÉVELOPPEMENT DU MOUVEMENT ET BONNE GOUVERNANCE

3
OBJECTIF

Le mouvement de la YWCA atteint avec succès son objectif de développement du leadership des femmes et des filles et opère au plus haut niveau de responsabilité organisationnelle.

Résultats souhaités:

1. Amélioration des ressources et de la capacité du mouvement de la YWCA pour développer le leadership des femmes, des jeunes femmes et des filles.
2. Gouvernance et gestion efficaces du mouvement de la YWCA comprenant un respect total des Normes de Bonne Gestion et de Responsabilité.
3. Le mouvement de la YWCA adopte une stratégie à long terme visant à faire progresser sa vision d'améliorer la vie des femmes, des jeunes femmes et des filles.

Actions principales

Rôle du mouvement:

- **Réviser** régulièrement et **maintenir** le respect des Normes de Bonne Gestion et de Responsabilité
- **Garantir** les ressources humaines et financières nécessaires pour soutenir le travail du mouvement à tous les niveaux
- **Contribuer** à la solidarité, aux partenariats et au travail en réseau au sein du mouvement
- **S'engager** dans le processus de mise sur pied d'une stratégie à long terme permettant de faire progresser la vision de la YWCA Mondiale

Rôle de la YWCA Mondiale:

- **Développer** des outils et des formations afin de soutenir la mise en œuvre des Normes de Bonne Gestion et de Responsabilité ainsi que des approches pour soutenir le travail des YWCA dans leur diversité
- **Poursuivre** l'approvisionnement du fonds Pouvoir de Changer comme mécanisme permettant l'avancement des droits des femmes, des jeunes femmes et des filles
- **Garantir** les ressources humaines et financières nécessaires à l'application du cadre stratégique et à l'amélioration des processus d'analyse et d'évaluation de l'impact du travail du mouvement
- **Coordonner** et organiser une gouvernance efficace du mouvement de la YWCA et mener un processus de vision mondiale.

1 Diversité en termes d'âge, d'ethnie, de religion, d'intérêt, de niveau de vie, d'orientation sexuelle, d'éducation, etc

2 Les principaux engagements mondiaux comprennent la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (CEDEF), le Programme d'action de Beijing, la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme, la Résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations Unies et les Objectifs du Millénaire pour le Développement 3 et 5.