



YWCA Mundial

YWCA MUNDIAL MARCO ESTRATÉGICO 2012-2015

Visión

La visión de la YWCA Mundial es la de un mundo plenamente inclusivo donde la justicia, la paz, la salud, la dignidad humana, la libertad y el cuidado del medio ambiente sean promovidos y sostenidos por el liderazgo de las mujeres.

Propósito

El propósito de la YWCA Mundial es desarrollar el liderazgo y el poder colectivo de las mujeres y niñas de todo el mundo para lograr justicia, paz, salud, dignidad humana, libertad y un medio ambiente sostenible para todas las personas. (Estatutos YWCA Mundial Art.4)

Valores fundamentales

Inspirados en el preámbulo de los Estatutos de la YWCA Mundial, estos son los valores y principios fundamentales que guían el trabajo de las YWCA alrededor del mundo para lograr nuestra visión y objetivo común:

- Situar el empoderamiento de las mujeres, las jóvenes y las niñas en el centro de nuestro trabajo
- Honrar nuestra base Cristiana y ser inclusivas con mujeres de todas las creencias y orígenes
- Respetar la diversidad y mantener los principios de los derechos humanos de participación, de no-discriminación y de responsabilidad
- Ejemplificar un liderazgo compartido e intergeneracional
- Promover el voluntariado y las alianzas mutuamente respetuosas
- Actuar con integridad y asegurar una buena gestión y responsabilidad en todos los niveles
- Valorar la historia y el trabajo actual del movimiento de la YWCA en sus diversos contextos y regiones

Prioridades Programáticas

Las prioridades programáticas orientan los esfuerzos colectivos del movimiento de la YWCA para alcanzar su propósito común de desarrollar el liderazgo y el poder colectivo de mujeres, jóvenes y niñas. Ellas se basan en el compromiso mundial de desarrollar un fuerte movimiento en todos los niveles que pueda hacer avanzar estas prioridades y ser un ejemplo de buena gestión en todos sus trabajos. El trabajo realizado por la YWCA en los últimos cuatro años con las asociaciones miembros y colaboradores, así como las realidades

mundiales de mujeres, jóvenes y niñas, determinan las prioridades programáticas. Mientras que las YWCA continúan respondiendo a las realidades locales y nacionales, durante los próximos cuatro años, el movimiento mundial dará prioridad a las siguientes temáticas:

- Liderazgo de las Mujeres Jóvenes
- Salud y derechos sexuales y reproductivos y VIH
- Violencia contra la Mujer

Estrategias principales

Las estrategias principales que determinan la manera en que el movimiento de la YWCA Mundial pondrá en marcha el marco estratégico 2012-2015 y el trabajo para lograr el impacto deseado y los objetivos incluyen:

- Desarrollar habilidades y compartir conocimiento dentro y fuera del movimiento.
- Incentivar el liderazgo transformador y la incidencia política a nivel local, nacional, regional y mundial.
- Proveer recursos y oportunidades necesarias para empoderar a mujeres, jóvenes y niñas a través del Fondo Poder para el Cambio.
- Alianzas y trabajo en red entre las YWCA, y otras organizaciones y redes.
- Compartir información, comunicación y documentación sobre los resultados, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas.
- Promover una buena gobernabilidad guiada por las Normas de Buena Gestión y Responsabilidad.
- Colaboración del personal y voluntarias para lograr objetivos comunes.
- Servicios y programas comunitarios que empoderan a las mujeres, jóvenes y niñas.
- Utilizar efectivamente las tecnologías de información y comunicación para progresar en los programas.



**DECLARACIÓN
DE IMPACTO**

Mujeres, jóvenes y niñas en nuestra diversidad reivindicamos con éxito nuestros derechos en tanto líderes empoderadas que tomamos decisiones y somos agentes de cambio, respondiendo a los temas que afectan nuestras vidas y comunidades.

LIDERAZGO INTERGENERACIONAL DE LAS MUJERES

1
OBJETIVO

Las mujeres, las jóvenes y las niñas ejercen liderazgo en sus vidas y comunidades y abogan por sus derechos.

Resultados deseados:

1. Las mujeres ejercen un liderazgo transformador, compartido e intergeneracional, sosteniendo y respetando los derechos de las mujeres
2. Un grupo considerable de mujeres jóvenes activistas empoderadas, movilizadas y comprometidas con acciones estratégicas en todos los niveles
3. Cumplimiento del compromiso estatutario de la YWCA Mundial: con mujeres jóvenes que ocupen al menos un 25% de las posiciones de liderazgo de las YWCA en todos los niveles y significativamente comprometidas

Acciones principales

En todo el movimiento:

- **Movilizar** a las mujeres, especialmente a las jóvenes, para propugnar y liderar en áreas prioritarias de la salud y derechos sexuales y reproductivos, VIH y violencia contra la mujer
- **Promover** espacios seguros, inclusivos y de empoderamiento de mujeres jóvenes y niñas
- **Influenciar** las leyes, las políticas y las instituciones en materia de representación de las mujeres en los espacios de toma de decisiones en todos los niveles
- **Poner en práctica** al menos un 25% de representación de las mujeres jóvenes en las iniciativas de la YWCA y en las estructuras de toma de decisiones

YWCA Mundial:

- **Desarrollar** e implementar un plan programático cuatrienal sobre el liderazgo de las mujeres jóvenes
- **Desarrollar** y adaptar las herramientas y modelos de liderazgo que refuercen las competencias y experiencias de las mujeres de todas las edades y proveer oportunidades para la exposición y la incidencia política a nivel mundial (incluyendo tutorías, pasantías, diálogos y capacitaciones intergeneracionales)
- **Promover** un modelo mundial de espacios seguros, inclusivos y de empoderamiento para las mujeres, las jóvenes y las niñas
- **Supervisar y proveer recursos** necesarios para asegurar el 25% mínimo de representación de las mujeres jóvenes en las iniciativas y estructuras de toma de decisiones de la YWCA a todo nivel

DERECHOS DE LAS MUJERES

2
OBJETIVO

Los derechos sociales, económicos, culturales, civiles y políticos de mujeres, jóvenes y niñas son promovidos y protegidos por medio de la defensa y promoción de derechos, programas y servicios.

Resultados deseados:

1. La salud y los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres jóvenes son promovidos y protegidos en el contexto del VIH y el SIDA
2. Las mujeres, en su diversidad, acceden a programas y servicios basados en los derechos, que abordan de manera integral los problemas relacionados con la salud y los derechos sexuales y reproductivos, el VIH y la violencia contra la mujer
3. Las mujeres, las jóvenes y las niñas promueven la paz, la justicia y la ausencia de violencia en las esferas públicas y privadas
4. Las mujeres sobrevivientes de violencia y que viven con VIH son apoyadas e integradas de manera significativa y sus derechos protegidos
5. Las YWCA abogan por la justicia social, económica y ambiental

Acciones principales

En todo el movimiento:

- **Proveer y abogar** por intervenciones, programas y servicios efectivos sobre la violencia contra la mujer, la salud y derechos sexuales y reproductivos y el VIH
- **Asegurar** que las YWCA sean espacios seguros, inclusivos y de autonomía para todas las mujeres en su diversidad¹, y particularmente para las mujeres sobrevivientes de violencia y mujeres, jóvenes y niñas viviendo con VIH
- **Influir** instituciones y políticas a nivel mundial, regional y nacional sobre los temas prioritarios, en alianzas con otras organizaciones
- **Comprometerse** con instituciones religiosas locales y nacionales para avanzar en los derechos de mujeres, jóvenes y niñas y desafiar perjudiciales prácticas, normas religiosas y culturales

YWCA Mundial:

- **Fortalecer** el análisis de los vínculos entre los derechos de la mujer, la violencia en contra de la mujer, la salud y los derechos sexuales y reproductivos, y el VIH, para garantizar la efectividad de intervenciones, programas y servicios
- **Abogar** por la implementación de los principales compromisos mundiales² sobre los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas, a través de los mecanismos de la Convención sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación contra la Mujer, de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, el Consejo de los Derechos Humanos y la Conferencia internacional sobre la Población y el Desarrollo, comprometiendo al movimiento y a sus colaboradores en estos procesos
- **Iniciar** una campaña mundial de la YWCA sobre defensa y promoción de derechos y también apoyar acciones de incidencia política de otras organizaciones sobre los temas prioritarios
- **Comprometerse** con instituciones religiosas mundiales y regionales para avanzar en los derechos de mujeres, jóvenes y niñas y desafiar perjudiciales prácticas, normas religiosas y culturales

DESARROLLO DEL MOVIMIENTO Y BUENA GESTIÓN

3
OBJETIVO

El movimiento de la YWCA Mundial cumple su propósito de desarrollar el liderazgo de las mujeres y las niñas y opera al más alto nivel de responsabilidad organizacional.

Resultados deseados:

1. Fortalecimiento de los recursos y la capacidad del movimiento de la YWCA para desarrollar el liderazgo de mujeres, jóvenes y niñas
2. Efectivas gobernabilidad y gestión del movimiento de la YWCA Mundial, incluyendo un cumplimiento sustancial de las Normas de Buena Gestión y Responsabilidad
3. El movimiento de la YWCA Mundial adopta una estrategia a largo plazo para progresar en su visión de mejorar la vida de las mujeres, las jóvenes y las niñas

Acciones principales

En todo el movimiento:

- **Revisar** regularmente y **mantener** el cumplimiento sustancial de las Normas de Buena Gestión y Responsabilidad
- **Garantizar** los recursos humanos y financieros necesarios para sustentar el trabajo del movimiento en todos los niveles
- **Contribuir** a la solidaridad, la colaboración y el trabajo en red dentro del movimiento de la YWCA Mundial
- **Involucrarse** en el proceso de visión para desarrollar una estrategia a largo plazo que promueva la visión de la YWCA Mundial

YWCA Mundial:

- **Desarrollar** herramientas y capacitación para apoyar la implementación de las Normas de Buena Gestión y Responsabilidad, y enfoques de apoyo de trabajos en diversidad
- **Continuar** con el crecimiento del Fondo Poder para el Cambio como mecanismo para avanzar en los derechos de mujeres, jóvenes y niñas
- **Garantizar** los recursos humanos y financieros necesarios para cumplir con el marco estratégico, y mejorar los procesos de supervisión y evaluación del impacto del trabajo del movimiento
- **Coordinar** y organizar una gobernabilidad efectiva del movimiento de la YWCA Mundial y liderar un proceso de visión mundial

1 La diversidad es definida como: variedad en términos de edad, raza, etnia, religión, intereses, nivel de ingresos, orientación sexual, educación, etc.

2 Los principales compromisos mundiales incluyen la Convención sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación contra la Mujer, la Plataforma de Acción de Beijing, la Declaración Universal de Derechos Humanos, la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y los Objetivos del Milenio 3 y 5.